

*Réunion de réflexion et de coordination entre les partenaires associatif.ve.s et
les représentant.e.s des populations clés
pour l'élaboration d'une stratégie de mobilisation des financements*

TDR de l'animateur qualifié sur la thématique

Contexte :

La mobilisation des fonds est une composante fondamentale pour la pérennité d'une structure / organisation afin de poursuivre ses programmes et services tout en assurant leurs impacts.

La viabilité financière est la pierre angulaire de toute organisation essentiellement celle qui agit dans le domaine de la riposte au VIH. Le fait qu'une organisation dépende des bailleurs de fonds pour financer ses projet et programmes nuit sa viabilités, sans compter l'influence que ces derniers exercent sur les priorités de l'organisation. Par ailleurs, assurer un financement adéquat et pérenne se révèle un défi de taille.

Le Fonds mondial de lutte contre le Sida, la Tuberculose et le Paludisme (FMLSTP) et a approuvé sa politique de durabilité, de transition et de cofinancement, qui prévoit un cofinancement national accru des réponses aux maladies dans le but ultime d'aider les pays à progresser vers un financement intégral des programmes à moyen et long terme.

Au Maroc, les ONG contribuent de manière importante aux résultats des stratégies nationales de lutte contre le sida et la tuberculose en particulier les volets de la prévention pour les populations clés et l'appui psychosocial. Cependant, ils sont dépendants pour la majorité du financement du FMLSTP et notamment pour leur fonctionnement et les activités terrain ce qui pose un problème de durabilité et pérennité des interventions

Alors que les inégalités et les besoins sociaux sont croissants sur les territoires, les associations marocaines souffrent d'un manque crucial des ressources. Ceci évidemment, met les organisations de la société civile marocaine entre deux options de taille : celui de préserver un mode de financement essentielle issu des bénévoles et des subventions publiques au risque fort de devoir réduire la voilure de leurs activités au détriment des actions en direction des populations, ou au contraire, celui de développer, pour le maintien de leur projet de nouveaux types de ressources.

Dans ce sens, de plus en plus, les institutions d'octroi des subventions exigent un cofinancement de contrepartie, des projets en partenariats ou participatifs et utilisent des processus compétitifs. Il n'est plus possible de représenter des propositions de subvention pour la forme. L'organisme à but non lucratif doivent désormais mériter leur fond et parfois gagner une compétition. Alors, face à la diminution des fonds provenant de la communauté internationale des bailleurs de fonds, les dirigeants des organismes à but non lucratif ont deux choix : opter pour une dissolution de la structure, ou rechercher de manière énergique et créative d'autre sources de financements pour combler les écarts.

Dans cette dynamique, durant la subvention précédente un processus de formation en matière de mobilisation de ressources a été menées sur cinq régions du Maroc. L'idée consiste à soutenir

les organismes dans le processus de mobilisation de ressources à travers, la mise en place des système internes et de processus qui facilitent les démarches de mobilisation de ressources, ainsi que de tirer le signal d'alarme aux associations, les aider à concevoir et s'approprier des outils, repartir avec des réponses propres à leurs projets associatifs, ainsi de savoir-faire un équilibre entre l'objet social de l'association et les obligations financières.

Alors, la viabilité financière des ONG ne renvoie pas uniquement à la capacité de drainer de l'argent, mais a la capacité d'un organisme d'élaborer des plans d'actions / stratégies participantes a son progrès et à l'amélioration de ses relations avec ses contributeurs ainsi que l'amélioration de son impact, tandis que la création et la mise en œuvre d'un plan stratégique qui traite de la gestion et de l'utilisation appropriée des fonds existants, en même temps qu'il identifie et recherche des sources diversifiées des financements futurs.

Aujourd'hui, le comite de gestion de la subvention régional multi-pays, qui se caractérise par son modèle unique de collaboration à travers un réseau d'association thématique national, qui ont un ancrage communautaire, qui s'appuient mutuellement, qui partent d'une vision commune tout en gardent leurs singularités, cherche durant les trois jours de la réunion / atelier à prendre un temps de concertation et de partage des idées en vue de sortir avec des pistes d'un plan d'action, voire des pistes de réflexion sur une stratégie de mobilisation des financements, tout en respectant les spécificités de chaque ONG dans la diversification de ses ressources.

Objectifs :

Objectif principal :

Appuyer techniquement la réflexion des ONGs marocaines présentes lors de la réunion / atelier de trois jours, pour l'élaboration d'un plan d'action réaliste de la mobilisation des financements, adapté au contexte marocain et aux spécificités des ONG œuvrant dans le domaine de lutte contre le VIH.

Objectifs spécifiques :

- Définir le programme de l'atelier en concertation avec le comité de pilotage de l'atelier
- Préparer sa note conceptuelle à valider par le comité de pilotage de l'atelier
- Permettre aux participant.e.s d'appréhender les principaux modes de financement des ONG pour permettre leurs développements et pérennisation
- Aider les participant.e.s à acquérir les outils et les connaissances nécessaires pour développer leurs compétences en matière de mobilisation des fonds
- Elaborer un rapport final de l'atelier compilant les idées pour l'élaboration d'un plan d'action réaliste et opérationnelle issu des débats lors de l'animation de l'atelier.

Livrables attendus de l'animateur :

- Note conceptuelle de l'atelier incluant un programme concerté
- Un rapport de l'atelier incluant les éléments d'un plan d'action concerté, réaliste et opérationnelle concernant la mobilisation des financements

Profil et compétence requise :

- Avoir une solide connaissance en lien avec l'environnement des organisations de la société civile ;
- Avoir une expérience démontrée dans l'animation des ateliers/réunions ;
- Connaissance et expertise dans le domaine du développement associatif, éventuellement de la composante des financements ;
- Maîtrise parfaite des deux langues : Arabe et Français.

Organisation de l'animation

L'animateur.trice sera recruté(e) pour une durée de 7 hommes/jours sur la période allant de Novembre à décembre 2022, répartis à titre indicatif comme suit :

- Préparation de la note conceptuelle et du programme : 1 jour
- Animation de l'atelier : 3,5 jours
- Elaboration du rapport et du plan d'action : 2,5 jours

Dossier de candidature

Les candidatures devront être envoyées au plus tard le **lundi 7 novembre 2022**, à

17h30mn horloge marocaine, aux adresses mails suivantes : m.maarouf@alcs.ma et k.hidous@alcs.ma

Le dossier doit comprendre :

- Un CV détaillé ;
- Une lettre de motivation ;
- Une note méthodologique pour la conduite de cette consultation ;
- Une proposition financière