

Termes de référence

Encadrer une formation autour de « La stratégie de collecte de fonds et de diversification des sources de financement », d'une demi-journée durant l'université d'automne qui aura lieu les 25, 26 et 27 novembre 2022 au profit des Organisations de Défense des Droits des Femmes partenaires du projet Voix et Leadership des Femmes au Maroc.

1. Présentation d'Oxfam et du projet Voix et Leadership des Femmes au Maroc

Présent depuis 1991 au Maroc, Oxfam mobilise le pouvoir citoyen et lutte pour un monde juste sans pauvreté, en travaillant en étroite collaboration avec près d'une trentaine d'organisations partenaires et des alliés aux niveaux local, national, régional et international. Dans le contexte de transformations politiques et sociales qui touchent la plupart des pays de la région, Oxfam travaille conjointement avec des associations locales partenaires et des alliés afin que les populations du Maroc, en particulier les jeunes et les femmes, puissent influencer les décisions qui les touchent et assurer le respect de leurs droits fondamentaux pour une vie digne et un avenir meilleur. La vision d'Oxfam est d'un Maroc où la participation citoyenne active amène à la réduction des inégalités socio-économiques et de genre. Pour aboutir à cette vision, Oxfam estime que des changements doivent se produire à trois niveaux:

- Dans l'accès aux droits économiques et sociaux,
- Dans l'accès à une vie libre de violence pour les femmes et les filles,
- Et à travers une meilleure gouvernance des politiques socio-économiques qui garantit un accès équitable aux ressources et aux services surtout pour les plus vulnérables.

Les organisations de défense des droits des femmes (ODDF) jouent un rôle central dans la sensibilisation, la mobilisation, et la modification des lois, des normes et des pratiques sociales. Elles sont cependant sous-financées au Maroc et peinent à influencer les politiques publiques. Cependant, elles font face à de multiples défis, ce qui vient parfois contrecarrer leurs actions, leurs ambitions et leurs aspirations. Dans ce contexte, les défis et blocages principaux à une action plus efficace des organisations de défense des droits des femmes sont interdépendants, tels que : i) un défi structurel et organisationnel, ii) un défi de diversification des approches et d'innovation, iii) un défi d'influence sur les politiques publiques.

Le projet Voix et Leadership des Femmes « VLF », financé par AMC et mis en œuvre par Oxfam au Maroc, vise à renforcer la jouissance des droits humains des femmes et des filles et contribuer à faire progresser l'égalité entre les sexes au Maroc. Pour cela, il s'appliquera à renforcer les capacités de gestion des organisations de défense des droits des femmes afin d'améliorer la



défense des droits chez les organisations féministes en vue de progresser vers l'égalité. Le programme permettra aussi d'améliorer l'efficacité des plateformes, alliances et réseaux existants en matière de droits des femmes dans leur plaidoyer auprès des institutions publiques. La priorité d'Oxfam, dont l'approche est fondée sur les droits humains et le respect des principes féministes, est de contribuer à l'autonomisation des femmes et de renforcer les organisations de la société civile qui contribuent à la défense et la promotion de leurs droits. Oxfam souhaite soutenir des changements au niveau des normes sociales, des pratiques et des politiques publiques afin que celles-ci répondent mieux aux besoins, aux droits et aux priorités des femmes et des jeunes femmes.

Le projet cible les ODDF établies ou émergentes, basées dans les régions suivantes :

- Tanger-Tétouan-Al Hoceima
- Rabat-Salé-Kénitra
- Casablanca-Settat

Le but de la présente prestation sera ainsi d'assurer la formation sur : **La stratégie de collecte de fonds et de diversification des sources de financement.**

2. Cadre et consistance des missions

Oxfam émet l'hypothèse que grâce au renforcement des capacités des ODDF en plus d'un appui pour la définition de stratégie de collecte de fonds visant une pérennité financière et une viabilité des programmes et services des ODDF dans le temps. Les ODDF pourront ainsi se concentrer sur l'accomplissement de leur mission et la livraison de leurs programmes et services et donc poursuivre leurs missions de défense des droits des femmes et de promotion de l'égalité de genre.

Le projet voix et leadership des femmes au Maroc a pour objectif de renforcer les capacités des ODDF afin de garantir une pérennité de leurs actions. Le plan de renforcement des capacités des 10 ODDF du fonds pluriannuel a été élaboré suite à une analyse de l'outil autodiagnostic, renseigné par les ODDF elles-mêmes. L'autodiagnostic nous a permis d'apprécier la réalité du mode de gouvernance des ODDF et les défis rencontrés, les besoins en appui ont été identifiés. L'approche participative a été adoptée également lors de l'élaboration du présent TDR.



La stratégie de collecte de fonds et de diversification des sources de financement est une politique à adopter par les ODDF selon la capacité de gestion de chacune qui requiert en plus d'une bonne gouvernance interne, la clarté de la vision stratégique et de la politique de conduite de changement, la définition de l'approche d'intervention auprès de la cible bénéficiaire, et l'ouverture sur toutes les parties prenantes.

L'atelier de formation est programmé dans le cadre d'une université d'automne qui aura lieu **les 25, 26 et 27 novembre 2022**, afin de répondre aux besoins des ODDF partenaire, au niveau théorique dans un premier temps et identifier les besoins spécifiques en accompagnement suite aux ateliers de formation. Cet événement sera également un espace d'échange et de partage des bonnes pratiques entre les ODDF partenaires.

L'objectif de l'atelier de formation autour de La stratégie de collecte de fonds et de diversification des sources de financement, est de doter les participant-e-s représentant les ODDF partenaires de notions de base autour de :

Thématique principale	Contenu
La stratégie de collecte de fonds et de diversification des sources de financements	1. Elaborer une politique de prospection des partenariats
	2. Elaborer une stratégie de mobilisation des ressources financières
	3. Instruments de financement pour les associations
	4. Elaborer un système de veille informationnelle

Les sessions de formations groupées doivent adopter une méthodologie appliquée, interactive et pratique qui s'oriente vers l'échange d'expériences, tenant compte de la finalité du renforcement des capacités des ODDF dans le cadre du projet VLF. L'objectif principal est de soutenir les ODDF dans leurs efforts continue dans la défense des droits des femmes.

Il revient au consultant-e de présenter, concrètement, le format et les contenus des thématiques proposées. Il veillera à montrer de manière succincte et précise, le lien direct entre le déroulement de l'activité et le résultat attendu.

3. Objectifs spécifiques

Le programme de formation commun sur la viabilité financière sera offert à toutes les organisations soutenues afin de les appuyer dans la diversification de leurs financements, du développement de leurs stratégies de mobilisation de ressources, dans l'amélioration de leurs capacités à déposer des propositions de projets, ayant un impact qualitatif et mesurable.

Ces notions de base guideront le travail des ODDF sur plusieurs niveaux pour des actions pérennes et une optimisation des ressources humaines et financières. Suite à cet atelier les ODDF partenaires sont dotées d'outils en lien avec les thématiques suivantes :

- **Elaborer une politique de prospection des partenariats**
 - Construire un plan de prospection performant
 - Trouver la bonne opportunité : Comment mener l'analyse d'une bonne opportunité ?
 - Construire un plan de prospection performant
 - Les erreurs à éviter dans le cadre d'un partenariat
 - Gérer l'élaboration de la proposition au sein de l'équipe de l'ODDF

- **Elaborer une stratégie de mobilisation des ressources financières**
 - Problématique de la mobilisation de ressources pour une organisation
 - Idées de solutions pour une mobilisation efficace des ressources
 - Effectuer une cartographie ou un profil des bailleurs de fonds et des donateurs
 - Clés d'une stratégie de mobilisation des ressources
 - Techniques pratiques de conception de stratégies multicanaux de collecte des fonds

- **Instruments de financement pour les associations**
 - Stratégie pour lancer et réussir une campagne personnalisée de Crowdfunding
 - Répondre aux appels à propositions
 - Modes innovants de financement participatif des activités associatives
 - Cadres réglementaires des instruments alternatifs et points de vigilance

- **Elaborer un système de veille informationnelle**
 - Acquérir les techniques de veille ;



- Identification rapide de l'information utile pour atteindre les objectifs
- Identifier les sources d'information
- Méthodes d'élaboration d'un dispositif de veille

4. Résultat attendu

Le résultat attendu de cet accompagnement est de doter les 10 ODDF partenaires d'outils nécessaires pour assurer la levée de fonds en vue de garantir la pérennité des actions des ODDF afin de conduire les changements escomptés. Ce module de formation est inscrit dans la suite logique du plan de renforcement des capacités des ODDF du projet VLF, dont la finalité est l'amélioration de la viabilité financière de ces dernières.

Les résultats attendus suite à l'organisation de cet atelier de formation d'une demi-journée autour de La stratégie de collecte de fonds et de diversification des sources de financement:

- Les ODDF ont la possibilité de mettre en place un dispositif de veille juridique, pour rester attentif aux changements de contexte et aux nouveaux développements relatifs aux sujets jugés stratégiques pour l'organisation; ;
- Les ODDF partenaires sont capables d'identifier les partenaires et les bailleurs avec qui elles partagent les mêmes valeurs;
- Les ODDF remportent davantage d'appels à propositions et réussissent leurs sources de financement;
- Les ODDF assurent une continuité des services offerts aux populations;
- Les besoins en accompagnement personnalisé sont identifiés;
- Les indicateurs permettant à Oxfam de suivre et d'évaluer la réussite de la formation sont définis;
- L'action des ODDF est renforcée en faveur de la défense des droits des femmes et de l'égalité de genre au Maroc.

5. Livrables

Pour la réalisation de cette mission le-a consultant-e ou le bureau de consultant.e.s sélectionné devra produire les éléments suivants :

1. La Méthodologie et le plan de formation proposés pour le déploiement de l'ensemble de la formation.
2. Assurer une formation d'une demi-journée sur la thématique mentionnée.
3. Développer un plan d'évaluation complet de la formation.



4. Produire un rapport détaillé comprenant une évaluation globale du cycle de renforcement de capacités.

6. Groupe cible

Les représentantes des 10 ODDF partenaires sur le fonds pluriannuel du projet VLF.

7. Durée de la mission

L'encadrement de la mission aura lieu durant l'université d'automne, selon le programme cet atelier sera organisé au cours d'une demi-journée, l'après-midi du 26 novembre 2022.

8. Offre budgétaire

L'offre budgétaire pour cette consultation est fixée à 7 000 MAD TTC.

9. Calendrier

Actions	Échéances
Publication des TDR	26 Octobre 2022
Dernier délai pour la réception des questions à propos des TDR	03 Novembre 2022
Dernier délai de réception des offres	08 Novembre 2022
Sélection finale	11 Novembre 2022
Réunion de lancement de la collaboration	14 Novembre 2022
Réception du contenu de la formation	18 Novembre 2022
Journée de la formation	26 Novembre 2022
Réception des livrables	30 Novembre 2022

10. Qualifications requises

La mission sera confiée à un-e consultant-e avec une expérience avérée en matière de levée de fonds et dans le travail avec les ODDF et en renforcement des capacités des organisations de la société civile en répondant aussi aux critères suivants :

- Le-a consultant-e doit justifier une formation académique dans le domaine/thématiques mentionnés dans les TDR;
- Avoir des connaissances solides et à jour par rapport aux dernières évolutions en matière de levée de fonds ;



- Avoir une expérience justifiée en accompagnement des organisations de la société civile dans la levée de fonds ;
- Bonnes capacités de synthèse et d'écoute active;
- Très bonnes capacités rédactionnelle (l'ensemble des livrables doit être remis en français);
- Très bonne capacité de collecte et d'analyse de données (statistiques, etc.) ;
- Engagement fort vis-à-vis des participant.e.s, avec la volonté affirmée de vouloir développer une démarche consultative et participative ;
- Posséder des compétences sur la notion d'égalité de genre.

11. Documents à inclure dans la mission de l'offre

Le dossier de candidature des postulants/es devra comprendre une offre technique et une offre financière. L'offre technique doit comprendre les éléments listés ci-après :

- Une synthèse de la compréhension des termes de référence, incluant la méthodologie proposée;
- Le planning de la réalisation de la mission;
- Les curriculum vitae du consultant-e à jour;
- Les attestations de référence de missions similaires ;
- Le chronogramme proposé pour la consultation.

L'offre financière donnera le coût total de la prestation en détail et modalités de paiement toutes taxes comprises (TTC, avec TVA détaillé).

12. Dépôt de l'offre

Les offres devront être envoyées à : Procurement.Maroc@Oxfam.org avec pour objet « VLF_Levée de fonds ». La date limite de dépôt des offres est fixée au 08 Novembre 2022 à minuit. Toute offre parvenue après la date limite indiquée sera considérée comme irrecevable. Tout soumissionnaire souhaitant obtenir des informations complémentaires sur les termes de référence peut en nous contacter sur l'adresse suivante : ahde.sabbani@Oxfam.org