



Termes de référence

Mission de conceptualisation d'un programme d'appui à l'entrepreneuriat pour la
Fondation Zakoura

Présentation de la Fondation Zakoura

Reconnue d'utilité publique, la Fondation Zakoura œuvre depuis plus de 25 ans en faveur du développement humain par le biais de l'éducation des enfants, la formation des jeunes et l'autonomisation des femmes en milieu rural. Elle a ainsi développé une expertise unique dans le déploiement de projets socio-éducatifs à destination des populations en milieu rural et bénéficie de l'appui et du soutien de partenaires nationaux et internationaux.

Depuis 1997, les actions de la Fondation Zakoura ont compté plus de 541 000 bénéficiaires directs et pour accompagner cette dynamique, des milliers de ressources ont été formées. En tant que force de proposition et afin d'accompagner au mieux l'impératif de la transformation du paysage éducatif au Maroc, la Fondation agit à travers une offre complète incluant le déploiement, la formation, le pilotage et le conseil.

La Fondation articule sa mission autour de 3 piliers stratégiques clés, positionnés sur toute la chaîne de valeur éducative : l'éducation dès 4 ans (préscolaire, remédiation scolaire, ENF classique et numérique ; collège nouvelle génération) ; l'employabilité et l'empowerment à travers des programmes de formation et d'insertion notamment dans les métiers de l'éducation, ainsi que le renforcement de l'écosystème de la Fondation.

Contexte de la mission

Au Maroc et au cours de la dernière décennie, le taux de personnes en situation de NEET («ni étudiant, ni employé, ni en formation») s'est maintenu à environ 29 %. Ce résultat à long terme constitue un obstacle majeur à une stratégie de croissance axée sur l'emploi.

Le développement de l'entrepreneuriat innovant constitue non seulement un levier pour dynamiser l'économie nationale et créer des emplois, mais il contribue également à répondre aux défis du développement durable et inclusif qui se posent aujourd'hui. De nouvelles perspectives s'offrent aux porteurs de projets, notamment grâce à l'engagement des différents acteurs de l'écosystème entrepreneurial.

Les capacités et les compétences entrepreneuriales peuvent être soutenues et entretenues par l'éducation et la formation. La formation professionnelle joue un rôle clé dans le développement de l'entrepreneuriat, l'innovation et les économies durables.

Dans le cadre de sa stratégie de développement, la Fondation Zakoura cherche des consultants(es) / bureau d'études concepteur pour co-construire un programme innovant répondant au nouveau modèle de développement du Maroc et visant à promouvoir l'entrepreneuriat chez les jeunes et l'autonomisation des femmes dans les milieux précaires en favorisant les métiers du monde actuel et futur afin de répondre aux besoins du marché national et régional.

Objectif général

L'objectif général de cette mission est de concevoir un programme innovant pour promouvoir l'entrepreneuriat et offrir aux bénéficiaires la possibilité de se construire et créer de la valeur.

Il s'agit d'accompagner les bénéficiaires pour traduire leurs idées en projet et de renforcer leurs compétences entrepreneuriales pour le concrétiser et le réussir (Leadership, planification stratégique,

communication & marketing, développement personnel, étude de marché, informatique, gestion des risques....)

Le programme vise à accompagner les bénéficiaires d'une façon homogène à travers un appui psychosocial, pédagogique et socio-culturel et faire émerger une nouvelle génération de jeunes entrepreneurs qui sont :

- Avertis et autonome
- Créateurs
- Innovateurs
- Capables de développer des stratégies originales et compétitives

Objectifs spécifiques

De façon plus spécifique, cette mission vise à :

- ❖ Faire un état des lieux du programme d'appui à l'entrepreneuriat
- ❖ Concevoir un dispositif d'appui répondant aux problématiques éducatives, sociales, psychologiques et comportementales des bénéficiaires.
- ❖ Répondre aux besoins de toutes les composantes du programme et à chaque étape de sa réalisation, elle devrait notamment :
 - ♣ Encourager et motiver les bénéficiaires pour une autonomisation et une création de la richesse
 - ♣ Renforcer les compétences entrepreneuriales des bénéficiaires et prôner l'innovation
 - ♣ Apporter un support pratique aux équipes du programme pour exercer leurs missions et réaliser les actions interdisciplinaires
 - ♣ Elargir le périmètre d'intervention du programme sur l'environnement proche des bénéficiaires et créer une interaction avec l'écosystème entrepreneurial local
- ❖ Faire du numérique un outil d'insertion socio-économique

Livrables de la mission

À la fin de la mission, la Fondation Zakoura disposera d'un programme d'appui à l'entrepreneuriat comprenant les éléments suivants :

- Un rapport d'état des lieux du programme d'entrepreneuriat présentant une série de recommandations
- Un descriptif de programme d'entrepreneuriat réparti par phase
- Une lecture rationnelle des résultats escomptés du programme
- Une cartographie succincte de l'écosystème entrepreneurial au Maroc
- Une conceptualisation des différentes composantes du programme par axe (liste non exhaustive) :

Axe Formation :

- Un programme de formation soft et life skills permettant la montée en compétences transverses de tous les bénéficiaires
- Une ingénierie de formation convenante aux valeurs et compétences entrepreneuriales
- Un planning de formation pertinent
- Un guide des bonnes pratiques d'accompagnement et de formation

Axe opérationnel :

- Un chronogramme de mise en œuvre réparti par phase
- Un descriptif des modalités de mise en œuvre du programme

Axe pilotage :

- Un Dispositif de suivi du programme

Durée de la mission de concepteur (ce) :

Cette mission à une durée de 3 mois de Juin à Aout 2022.

Qualifications requises

Le / les consultant (es) ou le cabinet porteur postulant à cette mission doivent pouvoir démontrer une bonne expérience et de capacités avérées pour la tâche demandée. Ils doivent attester d'une expérience d'au moins dix (10) ans le secteur de la formation et de l'entrepreneuriat .Leurs profils doivent être le suivant :

↳ Formations

- Titulaires d'un diplôme universitaire de haut niveau (BAC +5 et plus) en sciences de l'éducation, sciences sociales ou autre domaine lié à l'entrepreneuriat.
- Professeur universitaire chercheur dans le domaine de l'entrepreneuriat

↳ Expériences

- Connaissance de l'écosystème entrepreneurial au Maroc
- Entièrement bilingue Français et Arabe
- Expertise concrète et avérée dans la conception et mise en œuvre de programmes sociaux.

Proposition de la mission :

L'organisme devra fournir les éléments suivants :

- Une note méthodologique détaillée y compris la compréhension des TDR
- Une proposition financière détaillée
- Le chronogramme de réalisation de la mission
- CV détaillés de l'équipe des consultants et des intervenants
- Les références dans le domaine de la mission

Merci de transmettre votre proposition de candidature par email, avant le **10 Juin 2022** aux adresses suivantes :

M.zaari@fondationzakoura.org
F.moussahim@fondationzakoura.org