



## **Termes de référence**

Mission de conceptualisation de programme d'école de la deuxième chance nouvelle génération pour la Fondation Zakoura

Mai 2022

## **Présentation de la Fondation Zakoura**

---

Reconnue d'utilité publique, la Fondation Zakoura œuvre depuis plus de 25 ans en faveur du développement humain par le biais de l'éducation des enfants, la formation des jeunes et l'autonomisation des femmes en milieu rural. Elle a ainsi développé une expertise unique dans le déploiement de projets socio-éducatifs à destination des populations en milieu rural et bénéficie de l'appui et du soutien de partenaires nationaux et internationaux.

Depuis 1997, les actions de la Fondation Zakoura ont compté plus de 541 000 bénéficiaires directs et pour accompagner cette dynamique, des milliers de ressources ont été formées. En tant que force de proposition et afin d'accompagner au mieux l'impératif de la transformation du paysage éducatif au Maroc, la Fondation agit à travers une offre complète incluant le déploiement, la formation, le pilotage et le conseil.

La Fondation articule sa mission autour de 3 piliers stratégiques clés, positionnés sur toute la chaîne de valeur éducative : l'éducation dès 4 ans (préscolaire, remédiation scolaire, ENF classique et numérique ; collège nouvelle génération) ; l'employabilité et l'empowerment à travers des programmes de formation et d'insertion notamment dans les métiers de l'éducation, ainsi que le renforcement de l'écosystème de la Fondation.

### **Contexte de la mission**

---

Si le Maroc a atteint la quasi généralisation de l'enseignement primaire, l'abandon scolaire persiste, au cours de la dernière décennie, le taux de personnes en situation de NEET («ni étudiant, ni employé, ni en formation») s'est maintenu à environ 29 %, Ce résultat à long terme constitue un obstacle majeur à une stratégie de croissance axée sur l'emploi.

Les profils des sortants du système ne répondent pas toujours aux exigences du marché de l'emploi, conduisant ainsi au chômage des jeunes et poussant la réflexion par la recherche d'offres complémentaires d'éducation, de formation et d'insertion diversifiées et mobilisant d'autres ressources et d'autres partenaires de l'environnement socioéconomique de l'Ecole.

L'Ecole de deuxième chance est un des dispositifs proposé pour remédier à l'abandon scolaire et s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre des Hautes Orientations Royales qui soulignent l'importance de l'insertion des jeunes dans le nouveau modèle de développement à travers la création des opportunités et les programmes de formation.

Dans le cadre de sa stratégie de développement, la Fondation Zakoura est à la recherche de consultants(es) ou de bureau d'études afin de conceptualiser le programme de l'E2CNG correspondant aux besoins de toutes ses composantes. Inspiré de ses modèles de l'école non formelle classique et numérique, cette initiative témoigne de l'intérêt que porte la Fondation Zakoura à cette catégorie de jeunes, en leur offrant une deuxième chance de reprendre leur scolarité.

### **Objectif général**

---

L'objectif général de cette mission est la conceptualisation d'un programme pour la mise en place de l'E2CNG permettant l'égalité d'accès à l'apprentissage tout au long de la vie , la mise à niveau des savoirs, des aptitudes et des compétences de la main d'œuvre et la promotion de parcours

d'apprentissage souples passant notamment par un appui psycho-social, une orientation professionnelle et la validation des compétences acquises.

Ce dispositif devrait permettre aux jeunes décrocheurs et/ou chômeurs de **16 à 26 ans** de renouer avec l'éducation, de les amener vers la responsabilisation, l'autonomie pour la co-construction de leurs projet professionnels. Chaque stagiaire, tout au long de son parcours, construit un portefeuille de compétences interdisciplinaires.

### **Objectifs spécifiques**

---

De façon plus spécifique, cette mission vise à :

- ❖ Faire un état des lieux de l'école de la deuxième chance nouvelle génération
- ❖ Concevoir un modèle unique, innovant et attractif pour les jeunes par l'adoption d'un système scolaire flexible, équitable et juste
- ❖ Répondre aux exigences du programme et de toutes ses composantes afin de permettre d' :
  - ♣ Apporter un appui psychosocial et les bénéficiaires et les encourager à adopter une démarche préventive des problèmes de santé mentale ou des difficultés d'apprentissage
  - ♣ Assurer une intégration pédagogique, sociale et économique
  - ♣ Adopter une approche communautaire incluant l'accompagnement de l'environnement proche des bénéficiaires (parents, parties prenantes...).
- ❖ Elaborer un programme de formation professionnelle accompagné d'une découverte du marché de l'emploi et du monde de l'entreprise

### **Livrables de la mission**

---

À la fin de la mission, la Fondation Zakoura disposera d'une mallette relative à l'école de deuxième nouvelle génération incluant :

- Un rapport d'état des lieux avec une série de recommandations
- Un descriptif complet du programme d'E2CNG et une définition des objectifs spécifiques relatifs à chacune des composantes
- Une lecture rationnelle des résultats escomptés du dispositif et des passerelles potentielles
- Une cartographie succincte de l'écosystème de l'E2CNG
- Une conceptualisation des différentes composantes du programme par axe :(liste non exhaustive)

#### **Axe de formation :**

- Des programmes de formation soft et life skills permettant la montée en compétences transverses de tous les bénéficiaires
- Une proposition de formation métiers et l'ingénierie de formation correspondante
- Un planning de formation adapté
- Un guide des meilleures pratiques d'accompagnement et de formation

#### **Axe opérationnel :**

- Un chronogramme de mise en œuvre réparti par phase
- Un dispositif de mise en œuvre du programme
- Un modèle de gestion efficient et pérenne

#### **Axe Pilotage**

- Un dispositif de suivi du programme

## **Durée de la mission de concepteur (ce) :**

---

Cette mission s'étale sur une durée de 3 mois de Juin à Aout 2022

## **Qualifications requises**

---

Le / les consultant (es) ou le cabinet porteur postulant à cette mission doivent pouvoir démontrer une bonne expérience et de capacités avérées pour la tâche demandée. Ils doivent attester d'une expérience d'au moins dix (10) ans le secteur de l'éducation et de la formation .Leurs profils doivent être le suivant :

### **↳ Formations**

- Titulaires d'un diplôme universitaire de haut niveau (BAC +5 et plus) en sciences de l'éducation, sciences sociales ou autre domaine lié aux domaines socio-éducatif et de formation
- Professeur universitaire chercheur dans le domaine de l'éducation

### **↳ Expériences**

- Expérience avérée en matière de la conception
- Connaissance parfaite du secteur de l'Education/ Formation au Maroc
- Entièrement bilingue Français et Arabe
- Expertise concrète et avérée dans la conception de projets socio-éducatifs notamment des projets répondant aux besoins des NEETS.

## **Proposition de la mission :**

---

L'organisme devra fournir les éléments suivants :

- Une note méthodologique détaillée y compris la compréhension des TDR
- Une proposition financière détaillée
- Le chronogramme de réalisation de la mission
- CV détaillés de l'équipe des consultants et des intervenants
- Les références dans le domaine de la mission

Merci de transmettre votre proposition de candidature par email, avant le **10 Juin 2022** aux adresses suivantes :

[M.zaari@fondationzakoura.org](mailto:M.zaari@fondationzakoura.org)  
[F.moussahim@fondationzakoura.org](mailto:F.moussahim@fondationzakoura.org)