



Termes de Référence

Réalisation des ateliers de réflexion et d'accompagnement des acteurs concernés pour la création et l'animation des espaces de concertation et de médiation citoyenne



Projet N° 18-CO1-1204: Appui à la consolidation des dynamiques de participation démocratique aux niveaux communal, provincial, régional et national pour contribuer à la réduction des inégalités socio-économiques au Maroc

Financement : Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement (AECID).

Durée du projet : 4 ans (2019-2022)

SOMMAIRE

1. INTRODUCTION ET ANTÉCEDENTS
2. OBJECTIFS ET RESULTATS DE LA CONSULTATION
3. ACTEURS IMPLIQUÉS
4. MÉTHODOLOGIE ET PLAN DE TRAVAIL
5. ÉQUIPE DE CONSULTATION
6. DÉLAIS DE LA CONSULTATION
7. PRÉSENTATION DE L'OFFRE TECHNIQUE ET FINANCIERE

Avec le financement de :





1. INTRODUCTION ET ANTÉCEDENTS

Le document présent contient les termes de référence pour la réalisation des ateliers de réflexion et d'accompagnement des acteurs concernés pour la création et l'animation des espaces de concertation et de médiation citoyenne au profit des acteurs locaux.

Cette consultation entre dans le cadre du programme du projet Convenio¹N° 18-CO1-1204 : **Appui à la consolidation des dynamiques de participation démocratique aux niveaux communal, provincial, régional et national pour contribuer à la réduction des inégalités socio-économiques au Maroc**, Co-exécuté par le consortium Mouvement pour la Paix (MPDL) et OXFAM au Maroc en collaboration avec leurs partenaires locaux.

Les objectifs du projet sont les suivants :

- **Objectif Général :**
Renforcer un processus de décentralisation (régionalisation avancée) juste, égalitaire et durable qui contribue à la réduction des inégalités qui affectent les femmes et les jeunes au Maroc.
- **Objectif Spécifique :**
Consolider la participation citoyenne et politique des femmes et des jeunes, ainsi que le rôle du Plaidoyer de la société civile, au niveau municipal, provincial, régional et national, afin de garantir qu'ils soient des acteurs du processus de régionalisation avancée.

Le projet cible la population de 15 communes urbaines et rurales des 3 provinces d'intervention (Larache, Al-Hoceima et Oujda). Le total des bénéficiaires directs du projet est de 959.741 personnes, dont 50% de femmes aux niveaux territorial et national, le projet cible directement les femmes, les jeunes, les organisations de la société civile et les institutions locales (communes), y compris les personnes élues et fonctionnaires.

ZONES D'INTERVENTION		
PROVINCE LARACHE	PROVINCE ALHUCEMAS	PROVINCE OUJDA
Larache (C.Urbaine)	Al-Hoceima (C.Urbaine)	Oujda (C.Urbaine)
Ksar el kebir (C.Urbaine)	Ait Kamra (C.Rural)	Naima (C.Urbaine)
Khmiss sahel (C.Rural)	Beni Abdellah (C.Rural)	Ahl Angad(C.Rural)
Souk Tolba(C.Rural)	Beni Hadifa (C.Rural)	Mestferki(C.Rural)

¹Le terme *Convenio* est celui utilisé par l'AEICD pour désigner les programmes financés sur une base pluriannuelle.





Laouamra (C.Rural)	Louta (C.Rural)	Sidi Boulouar (C.Rural)
Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima		Région Oriental

Axes du projet

1. Identification de la situation réelle des mécanismes de participation et les besoins et intérêts stratégiques des jeunes et des femmes au niveau communal, provincial et régional.
2. Concertation entre les citoyen.ne.s et les collectivités locales par le renforcement des canaux de communication et l'accès à l'information.
3. Renforcement des capacités des citoyen.ne.s et des membres des collectivités locales, des postes élus et des fonctionnaires, pour améliorer et développer le fonctionnement des mécanismes de participation démocratique.
4. Consolidation efficace des mécanismes de participation citoyenne à partir des propositions qui reflètent les intérêts stratégiques des jeunes et des femmes contribuant à réduire les inégalités.

Partenaires du projet

- Oxfam au Maroc ;
- Le Mouvement pour la Paix (MPDL) ;
- La Fédération des ligues des droits des femmes (FLDF) – Larache – ;
- L'Association Oujda Ain Ghazal 2000 – Oujda ;
- L'Association Forum de Femmes au Rif (AFFA) - Al Hoceima ;
- L'Association de Coopération pour le Développement et la Culture – ACODEC – Oujda ;
- Ecodel (pour un éco-développement durable) – Larache ;
- Le Réseau Al Amal – Al Hoceima.

2. OBJECTIFS DE LA CONSULTATION

Le réseau **Al Amal** pour le Secours et le Développement Durable et l'Association **Forum des femmes** au Rif, lancent un appel à consultation pour la réalisation des ateliers de réflexion et d'accompagnement des acteurs concernés pour la création et l'animation des espaces de **concertation et de médiation citoyenne** au profit des acteurs locaux (société civile et collectivités territoriales), des 5 communes de la province d'Al Hoceima (Al Hoceima, Ait Kamra, Bni Hdifa, Bni Abdellah et Louta). Dans le but de :

Avec le financement de :





- 1- Favoriser/soutenir la concertation locale entre toutes les familles d'acteurs ;
- 2- Créer des synergies entre la politique de décentralisation et les dynamiques locales ;
- 3- Renforcer la performance de la pratique de la démocratie participative pour une amélioration des relations entre les habitants et les conseils communaux / éluEs ;
- 4- Renforcer la position de la commune en tant que pivot autour duquel se réunit l'ensemble des acteurs dans le but de promouvoir le développement local avec un esprit participatif ;

En effet, des questionnements émergent au sein des élus-Es relatifs à la question de la concertation, ses mécanismes et modalités de son implémentation au niveau du territoire. D'où une réflexion sur les acteurs constituant les forces du territoire se trouve au centre des préoccupations liées à la concertation comme mécanisme de planification commune et même d'une programmation participative des stratégies de la promotion du territoire et de la participation citoyenne.

La consultation consiste à :

- ✓ Accompagner les acteurs locaux, les citoyens(nes) à la mise en place des espaces de concertation et de médiation citoyenne au sein des 5 communes (Al Hoceima, Ait Kamra, Bni Hdifa, Bni Abdellah et Louta) ;
- ✓ Inventorier les problèmes et les difficultés liés à la mise en place des espaces de concertation et de médiation citoyenne au sein de chaque commune ;
- ✓ Développer un plan d'accompagnement relatif aux espaces de concertation dans les 5 communes cibles du projet ;
- ✓ Définir les outils de travail adaptés pour la mise en place des espaces de concertation en relation partenaires associatifs, institutionnels et aux citoyen- nes ;
- ✓ Améliorer et renforcer les connaissances des acteurs concernés sur les mécanismes de concertation, dialogue et médiation comme éléments fondamentaux pour la promotion du développement local démocratique et participatif ;
- ✓ Augmenter le débit de la conscience au sein des acteurs concernés dans l'adoption des outils de la bonne gouvernance comme outils clés de la promotion du développement local participatif ;
- ✓ Renforcer les liens entre les acteurs locaux (société civile et collectivité territoriale) à travers le partage de leurs perceptions, difficultés et solutions proposées dans le cadre de leurs espaces de concertation ;

Résultats escomptés :

- ✓ 05 Espaces de concertation et de médiation citoyenne créés dans les cinq communes cibles dans le cadre du projet ;
- ✓ Les acteurs concernés sont en mesure d'appliquer les outils de la bonne gouvernance dans la gestion des ECM, planification de projets et programmation ;





- ✓ Des ECM capables de formuler des propositions concertées pour répondre aux besoins diagnostiqués en concertation avec les dirigeants des communes concernées ;
- ✓ Les acteurs concernés sont conscients de l'importance de la production participative de la décision local, de son exécution et de son suivi ;
- ✓ De bonnes pratiques émergent dans les communs objets de la création des ECM et de leur animation ;

3. ACTEURS IMPLIQUES

Les principaux acteurs concernés et informateurs clés pour la réalisation de ce travail de consultation sont :

- Partenaires du projet (équipe du projet et/ou des représentants des organisations partenaires) : Mouvement Pour la Paix -MPDL, Oxfam au Maroc, Réseau Al Amal et Association Forum des Femmes (AFFA) à Al-Hoceima ; AIN GHAZAL 2000 et ACODEC à oujda, FLDF et ECODEL à Larache ;
- Membres des Instances de l'équité, de l'égalité des chances et de l'approche genre (IEECAG), des 5 communes (Al Hoceima, Ait Kamra, Bni Hdifa, Bni Abdellah et Louta).
- Représentant(e)s des 5 communes participantes : Président, élus/es, et fonctionnaires ;
- Associations locales et autres acteurs de la société civile
- Médias locaux

4. METHODOLOGIE ET PLAN DE TRAVAIL

Il est attendu du consultant une proposition méthodologique basée sur une approche participative, pratique et interactive.

Le prestataire devra :

- ✓ Proposer un plan d'accompagnement détaillé et adapté ;
- ✓ Préparer le contenu des ateliers (des fiches pratiques présentant sur les différents outils/démarches de participation citoyenne ;
- ✓ Préparer tous les supports des activités nécessaires dans le processus de l'accompagnement à la création des ECM, renforcement des compétences
- ✓ Préparer les fiches de suivi et de la méthodologie de la création des actions des ECM ;
- ✓ Une fiche avec la méthodologie de l'exécution des initiatives citoyenne ;
- ✓ Préparation de deux chartes des ECM : Une de création et l'autre pour la communication ;
- ✓ Rédiger un rapport à la fin de sa mission ;
- ✓ Alternier des présentations en plénière et des travaux de groupe pour mieux





mobiliser l'expérience des participant(e)s et faciliter une meilleure appropriation ;

Livrables :

Le/la prestataire est appelé(e) à produire et à présenter les documents suivants, sur fichier électronique en arabe et un résumé en français :

- ✓ Une note méthodologique détaillée avec une trame pédagogique et un programme de la mission de l'accompagnement ;
- ✓ Un contenu PPT des ateliers ;
- ✓ Un questionnaire d'évaluation des ateliers ;
- ✓ Un rapport des ateliers avec annexes (Résultats des prés et post tests avec une ventilation par sexe et par âge ...).

5. EQUIPE DE CONSULTATION :

La consultante/le consultant de cette offre devra avoir les compétences suivantes :

- Experte/Expert en développement territorial et communication ayant une expérience prouvée en matière de conduite des formations et l'animation des ateliers ;
- Une très bonne connaissance de la zone d'intervention et de l'organisation communale et des acteurs/actrices impliqués dans la participation citoyenne ;
- Une maîtrise des mécanismes relatifs à la participation citoyenne et démocratie participative ;
- Une bonne capacité rédactionnelle en français et en arabe ;
- Dans le cas où la consultante/le consultant estime que la mission nécessitera l'intervention d'autres collaborateurs, il devra présenter leur CV détaillés justifiant de leur expérience en la matière ;
- Excellente capacité à animer des ateliers et des focus groupes afin de collecter les informations nécessaires à la conduite de la consultation.

Responsabilités et rôle des deux associations partenaires :

- Discussion et validation du calendrier d'exécution et de la méthodologie proposée ;
- Mise à la disposition des consultants/consultantes les documents nécessaires pour la revue documentaire ;
- Mise en lien avec les différents acteurs/différentes actrices du projet permettant d'appuyer dans le cadre de la consultation ;
- Réception et approbation de la méthodologie et des livrables.

6. DUREE DE LA CONSULTATION : La durée de cette consultation est de **deux mois** ;

Le tableau ci-dessous présente un calendrier provisoire pour l'achèvement des différentes phases de cette consultation. On s'attend à ce que les proposant fournissent un échéancier

Avec le financement de :





détaillé avec leur méthodologie.

Phase	Dates
Envoi de la proposition méthodologique et financière	Avant le 13 Mai 2022
Contractualisation	Le 18 Mai 2022
Réunion de discussion de la méthodologie et du calendrier *	Le 18/05/2022
Travail de terrain *	Du 23/05/2022 Au 08/07/2022
Remise du premier draft du rapport *	Le 13/07/2022
Commentaires et feedback du 1 ^{er} draft *	Le 18/07/2022
Réception de la version finale du rapport*	Le 23/07/2022

7. PRÉSENTATION DE L'OFFRE TECHNIQUE ET FINANCIERE

Les dossiers de candidatures doivent inclure :

- 1. Un curriculum vitae (CV) ;
- 2. Une proposition de la méthodologie détaillée : **Important : pas plus de 10 pages** :
 - o Méthodologie
 - o Plan de travail et calendrier
- Proposition financière détaillée pour la réalisation de la prestation toutes taxes comprises (TTC, avec TVA détaillé). **Important : pas plus de 2 pages**. Le transport, logement et restauration dans le cadre de cette mission seront pris en charge par l'équipe de consultation.

Les propositions seront adressées aux adresses mails suivantes : convenio18.2022@gmail.com

Contacts :

- Moufdi Mozzour : Chef Technique du projet Réseau Al Amal/ Tél. 06 59 48 49 63
- Malika El Khattabi : Cheffe technique du projet Association Forum des femmes/ Tél. 06 48 73 87 04

Avec le financement de :

